

# Effektivität und Effizienz durch Digitalisierung im Einkauf

**Procurement Summit – 24. & 25.06.2026**



**Fullstep**  
INSPIRE PROGRESS

**GÜNZEL**  
CONSULTING



# Speakers



**Felipe Reyes von Schönfeld**  
Technology Consultant, Fullstep



**Dr. Gerhard Lechner**  
COO, Günzel Consulting

Wie man ein instabiles Umfeld erfolgreich navigiert

# In unsicheren Zeiten die richtigen Entscheidungen treffen

Heutzutage gewinnt nicht, wer am meisten digitalisiert, sondern wer *am besten* digitalisiert

Die Realität des deutschen Mittelstands

# Viel Wandel. Wenig Zeit. Teams am Limit.



Zunehmender globaler Wettbewerbsdruck



Steigende Instabilität und Risiken in der Lieferkette



Hoher Regulierungsdruck und Transparenzanforderungen



Fachkräftemangel: Mehr Aufgaben, weniger Personal, weniger strategische Analysen

# Digitalisierung bedeutet nicht gleich Effizienz

Viele Unternehmen haben Teile ihrer Prozesse bereits digitalisiert...

Die Komplexität verschwindet aber nicht. Sie taucht nur woanders auf.

## Wieso?

-  Starre Systeme ohne Flexibilität für das tägliche Geschäft
-  Isolierte Tools stören den kontinuierlichen Arbeitsfluss

## Folgen:

-  E-Mail und Excel sind weiterhin die Basis des Betriebs

Umdenken: Ganzheitliche Einkaufsstrategie

# Nachhaltige Effizienz entsteht durch eine ganzheitliche Einkaufsstrategie, nicht durch die Ansammlung einzelner Tools

Eine Strategie, die:



Compliance direkt in den Prozess integriert



konstante Verbesserungen erlaubt, nicht nur in punktuellen Momenten



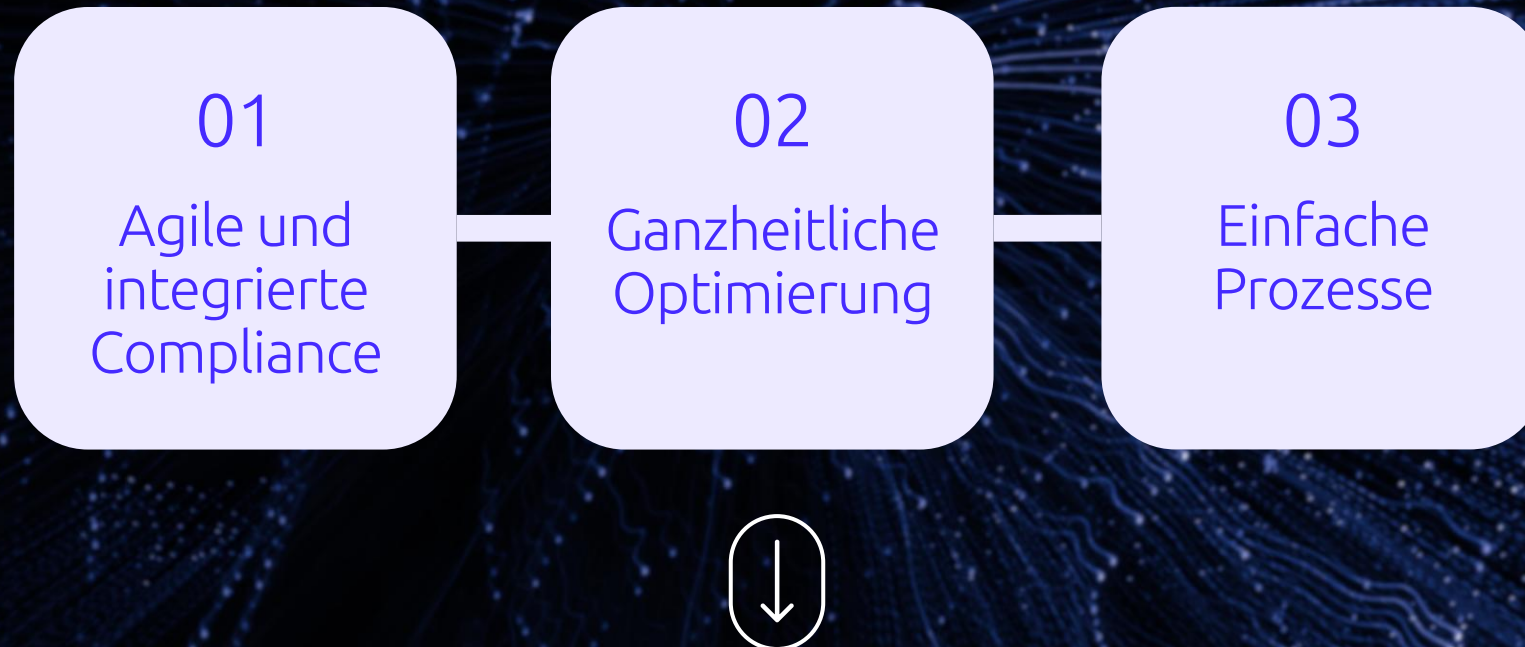
für kleine Teams einfach zu bedienen ist



Technologie als Wegbereiter nutzt, statt als Hindernis

Umdenken: Ganzheitliche Einkaufsstrategie

# Nur eine gute Einkaufsstrategie erlaubt es der Technologie, echten Wert zu liefern



## 01 Integrierte und agile Compliance



Integration  
direkt in den  
Einkaufsprozess



Automatisierung,  
wo immer  
möglich



Rückverfolgbar-  
keit ohne  
manuellen  
Aufwand



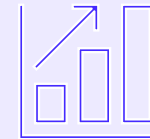
Transparenz ohne  
zusätzlichen  
Verwaltungsaufwand



Lieferanten-  
Onboarding



Qualifizierung &  
Initialbewertung  
von Risiken



Kontinuierliche  
Risikobewertung

### 01 Registrierung

- Unternehmens- und Kontaktdaten
- Einkaufskategorien
- Nutzungs- und Servicebedingungen

### 02 Compliance

- Basisdokumentation: Finanzamt, Sozialversicherung, ISO 9001- und ISO 14001-Zertifikate

### 03 Lieferantenrisiko

- Finanz-, Betriebs- und ESG-Rating

### 04 Aktive Lieferanten

- Fortlaufendes Performance-Monitoring
- Individuelle Fragebögen

# 01 Integrierte und agile Compliance

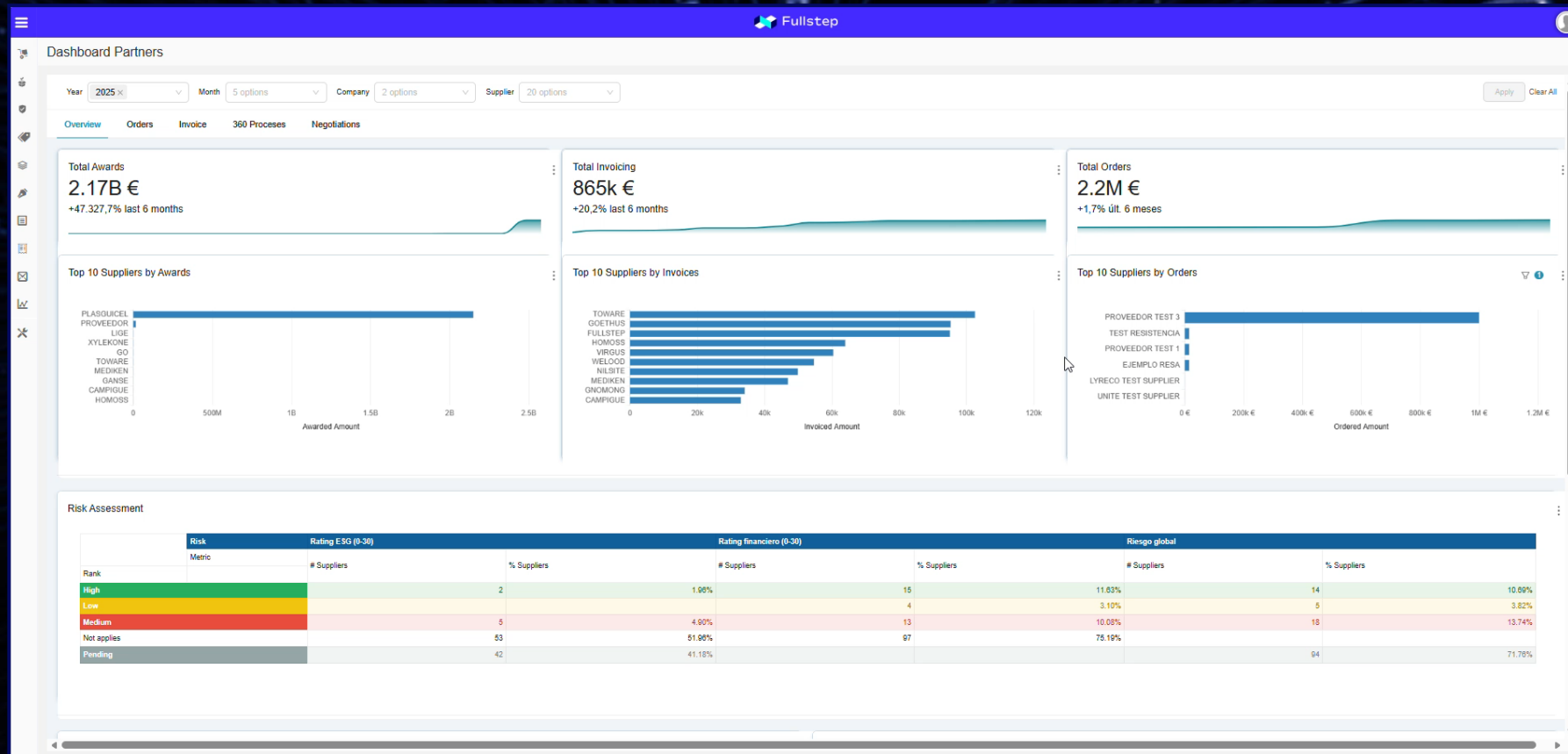
 Integration  
direkt in den  
Einkaufsprozess

 Automatisierung,  
wo immer  
möglich

 Rückverfolgbar-  
keit ohne  
manuellen  
Aufwand

 Transparenz ohne  
zusätzlichen  
Verwaltungsaufwand

Durch Integration wird Compliance von einer Last zu einem effizienten Kontrollsystem



## 02 Ganzheitliche Optimierung in einem komplexen Umfeld



Szenarien  
vergleichen



Management von  
Konditionsänderungen



Warengruppenspezialisierung

Einkäufer in allen Phasen der Verhandlung begleiten, um Beständigkeit und Rückverfolgbarkeit zu garantieren

Vorbereitung RFQ



Anfrageerstellung



Angebotsrücklauf



Detaillierter Vergleich



Vergabe



Vertrag



Management  
**komplexer Prozesse**  
mit hoher  
Positionsanzahl und  
Variantenvielfalt



**100 % digitale  
Lieferanteninteraktion:** Klärung von  
Rückfragen, Details  
etc.



Detaillierter  
technischer und  
kommerzieller  
Angebotsvergleich



Überwachung des  
Vergabevolumens und  
möglicher  
Abweichungen

## 02 Ganzheitliche Optimierung in einem komplexen Umfeld



Szenarien  
vergleichen



Management von  
Konditionsänderungen



Warengruppenspezialisierung

Daten, Szenarien und Impact-Analysen machen die Optimierung zu einer strukturellen Fähigkeit

2026/A/2 - Yearly Supply Plant-based 2026

Receiving offers

Template: RFQ Food (DEMO)

Save scenario

Award

Scenario:Best price - Unified

Award criteria:Best economic offer

Per process

| Current scenario Kpis                |            |             |                  | Comparative scenarios |                        | Pending award |          |          | TOTAL      |          |          |
|--------------------------------------|------------|-------------|------------------|-----------------------|------------------------|---------------|----------|----------|------------|----------|----------|
| Kpis                                 | Budget     | Expenditure | % Actual savings |                       | Award criteria         | Expense       | Saving   | % Saving | Expense    | Saving   | % Saving |
| Award                                | €0.00      | €0.00       | 0.00%            | Best price - Unified  | Best economic offer    | €9,105.00     | €900.00  | 9.00%    | €9,105.00  | €900.00  | 9.00%    |
| Pending award (Best price - Unified) | €10,005.00 | €9,105.00   | 9.00%            | Best price            | Best economic offer    | €9,075.00     | €930.00  | 9.30%    | €9,075.00  | €930.00  | 9.30%    |
| TOTAL (Best price - Unified)         | €0.00      | €9,105.00   | 9.00%            | Technical comparison  | Best technical evaluat | €9,510.00     | €495.00  | 4.95%    | €9,510.00  | €495.00  | 4.95%    |
|                                      |            |             |                  | Logistics comparison  | Best Delivery term     | €10,335.00    | -€330.00 | -3.30%   | €10,335.00 | -€330.00 | -3.30%   |

Offers in columns

☒ Header

☒ Positions

☐ Show hidden kpis/target

| Process data             |      |                                        |          | ABAC LESSOME SL (Round 1) |              |              | ARTEME SA (Round 1) |             |              | NILSITE SL (Round 1) |             |              |                 |
|--------------------------|------|----------------------------------------|----------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|-------------|--------------|----------------------|-------------|--------------|-----------------|
|                          | Code | Name                                   | Quantity | Budget                    | + Amount     | + Unit price | Simulated sa...     | + Amount    | + Unit price | Simulated sa...      | + Amount    | + Unit price | Simulated sa... |
| <input type="checkbox"/> | -    | 2026/A/2 - Yearly Supply Plant-base... |          | €10,005.00                | + €10,335.00 |              | -3.30%              | + €9,510.00 |              | 4.95%                | + €9,105.00 |              | 9.00%           |
| <input type="checkbox"/> | 1    | A0012024_002-CORN FLOUR                | 300.00   | €375.00                   | + €435.00    | + €1.45      | -16.00%             | + €315.00   | + €1.05      | 16.00%               | + €330.00   | + €1.10      | 12.00%          |
| <input type="checkbox"/> | 2    | A0012024_004-CHICKPEA FLO...           | 300.00   | €570.00                   | + €630.00    | + €2.10      | -10.53%             | + €495.00   | + €1.65      | 13.16%               | + €510.00   | + €1.70      | 10.53%          |
| <input type="checkbox"/> | 3    | 001-005-ALMONDS                        | 300.00   | €1,560.00                 | + €1,680.00  | + €5.60      | -7.69%              | + €1,530.00 | + €5.10      | 1.92%                | + €1,455.00 | + €4.85      | 6.73%           |
| <input type="checkbox"/> | 4    | 002-005-WALNUTS                        | 300.00   | €2,340.00                 | + €2,190.00  | + €7.30      | 6.41%               | + €2,070.00 | + €6.90      | 11.54%               | + €1,950.00 | + €6.50      | 16.67%          |
| <input type="checkbox"/> | 5    | 003-005-PISTACHIOS                     | 300.00   | €3,870.00                 | + €4,020.00  | + €13.40     | -3.88%              | + €3,840.00 | + €12.80     | 0.78%                | + €3,660.00 | + €12.20     | 5.43%           |
| <input type="checkbox"/> | 6    | 004-005-HAZELNUTS                      | 300.00   | €1,290.00                 | + €1,380.00  | + €4.60      | -6.98%              | + €1,260.00 | + €4.20      | 2.33%                | + €1,200.00 | + €4.00      | 6.98%           |

☒ Proposed awards

☐ Pre-awards saved

☐ Pending award validation

☐ Validated awards

### 03 Einfache Prozesse in einem komplexen Umfeld

↗ ↘  
↖ ↙ Nahtlose  
Integration der  
Kernbereiche

◊ → ○  
○ → ◻ Klare und  
rückverfolgbare  
Abläufe

⊕ Standardisierte,  
skalierbare  
Prozesse ohne  
Doppelarbeit

⚙️ Automatisierung nicht-  
wertschöpfender  
administrativer  
Aufgaben



**WARNMELDUNGEN**



**AUTOMATISIERUNG**



**TRANSPARENZ**



**KOMMUNIKATION**

### 03 Einfache Prozesse in einem komplexen Umfeld

↗ ↘ Nahtlose Integration der Kernbereiche

↔ Klare und rückverfolgbare Abläufe

+ Standardisierte, skalierbare Prozesse ohne Doppelarbeit

⚙ Automatisierung nicht-wertschöpfender administrativer Aufgaben

Durchdachte Prozesse bewältigen Komplexität ohne zusätzliche Reibung. Einfachheit bedeutet nicht weniger Kontrolle, sondern Flexibilität und Zukunftsfähigkeit

Fullstep

Process definition

Offer request

Offers

Comparison

Awards

2024/G/13 - Proceso 1 Test - SERVICIOS

Closed pending notify

Template: Request for quotation with technical analysis

Scenario:

Award criteria:

Best economic offer

Per process

Current scenario Kpis

KPIs

Budget

Expense

Real savings %

Award

€0.00

€53,110.00

-90.09%

Pending award (null)

€67,000.00

€0.00

0.00%

TOTAL (null)

€67,000.00

€53,110.00

-90.09%

Comparative scenarios

Award criteria

Expense

Saving

% Saving

Best economic offer

€0.00

€0.00

0.00%

Valoración global

Weighting offer amox

€0.00

€0.00

0.00%

TOTAL

Expense

Saving

% Saving

€53,110.00

-€25,170.00

-90.09%

Offers in columns

Header

Groups

Positions

Show hidden kpis

Process data

Code

Name

Unit price

Score

Amount

Awarded Qua...

Score

Amount

Awarded Qua...

Score

Amount

Awarded Qua...

F1

Sites Estándar

1

T010102\_001-MILESTONE 1. Analysis and design PACKAGING

5,000.00

69.78

€6,500.00

0.00

72.00

€6,300.00

0.00

90.00

€5,040.00

1.00

2

T010102\_001-Milestone 2. Construction/Testing PACKAGING

6,300.00

90.00

€6,328.00

0.00

85.84

€6,635.00

0.00

88.99

€6,400.00

1.00

3

T010102\_001-MILESTONE 3. MIGRATION AND UPGRADE PACKAGE ENVIRONMENT

9,500.00

89.09

€9,637.00

0.00

90.00

€9,540.00

0.00

89.16

€9,630.00

1.00

4

T010102\_001-MILESTONE 4. ACCEPTANCE AND TRANSFER OF PARCELS

5,500.00

86.60

€5,612.00

0.00

87.49

€5,555.00

0.00

90.00

€5,400.00

1.00

5

T010102\_001-MILESTONE 5. POST-PRODUCTION HANDLING AND KNOW-HOW TRANSFER

4,000.00

89.74

€4,212.00

0.00

86.90

€4,350.00

0.00

90.00

€4,200.00

1.00

F2

Sites personalizados

1

T010102\_001-MILESTONE 1. PACKAGE ANALYSIS AND DESIGN

5,300.00

90.00

€5,357.00

0.00

83.85

€5,750.00

0.00

87.66

€5,500.00

1.00

2

T010102\_001-MILESTONE 2. CONSTRUCTION/TESTING PACKAGE

4,000.00

90.00

€4,030.00

0.00

88.90

€4,080.00

0.00

88.68

€4,090.00

1.00

3

T010102\_001-MILESTONE 3. MIGRATION AND UPGRADE OF PACKAGE ENVIRONMENT

3,300.00

90.00

€3,400.00

0.00

87.43

€3,500.00

0.00

87.43

€3,500.00

1.00

4

T010102\_001-MILESTONE 4. ACCEPTANCE AND TRANSFER OF PACKAGES

2,000.00

81.72

€2,533.00

0.00

42.24

€4,900.00

0.00

90.00

€2,300.00

1.00

5

T010102\_001-MILESTONE 5. POST PRODUCTION MTTD. AND PACKAGE KNOWLEDGE TR...

4,300.00

87.64

€4,570.00

0.00

85.21

€4,700.00

0.00

90.00

€4,450.00

1.00

# Digitalisierung schafft nur dann *echten Mehrwert*, wenn sie *Anpassungsfähigkeit* mit Schnelligkeit und Kontrolle verbindet

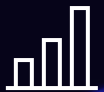
Eine Strategie, die für den strukturellen Wandel gerüstet ist



Lieferbedingungen und Fristen



Compliance-Vorlagen



Geschäftsprioritäten

**Regulatory Alerts** Activas: 3 Pendientes: 5 Resolved: 12

**New EU Restriction: Ingredient E-621 (Monosodium Glutamate)**  
Limited use in processed food products. Effective from 01/04/2026.  
[Read more](#)

Other Alerts:

- Change in plastic packaging regulations.** [Ver](#)
- IFS Supplier Review Omega Foods - Pending** [Ver](#)
- Internal Audit Scheduled for 02/05/2026** [Ver](#)
- Regulatory Update - Exportation USA** [Ver](#)

# Intelligente Automatisierung und Experten-Analytik, ohne Hype

Technologie, die die Strategie unterstützt, statt sie zu verkomplizieren oder zu ersetzen

KI-Validierungen 2026



Automatisierte Aufgaben,  
ohne menschliches  
Urteilsvermögen zu  
ersetzen



Zeit gewinnen, Risiken  
senken



Verlässliche, strukturierte  
Analysen



Relevante KPIs statt  
Blackbox-Algorithmen



Angewandte Intelligenz  
durch Einkaufsexpertise

2500

Fullstep  
INSPIRE PROGRESS

Order Agent  
Query and analyze your orders with AI

Online

ES EN Help

Last month revenue Pending orders today Top 5 suppliers Average amount by month Yesterday's orders Purchase categories Third-level category orders

Welcome to FullStep Order Agent!  
I can help you query order information, analyze sales trends, check delivery statuses and much more. Type your question or select a suggestion above.

Eg.: Show me the average order amount by year...

Send

ISO22000 7  
UNE16..5  
FSBRC 4  
UNE19..4  
ISO14064 1  
FSSC22..1

Praxisorientierte Einkaufsstrategie für die Anforderungen der Branche

# Einkaufseffizienz entsteht dort, wo Strategie, Agilität und Technologie sinnvoll ineinandergreifen



Die Frage ist nicht, ob man digitalisieren soll, sondern wie dies im Einklang mit der Einkaufsstrategie erfolgt.

Lassen Sie uns ins Gespräch kommen.  
Wir glauben an das volle Potenzial Ihres Unternehmens.



**Fullstep**  
INSPIRE PROGRESS

frvs@fullstep.com  
+34 912 962 000  
www.fullstep.com

**GÜNZEL**  
CONSULTING



g.lechner@guenzel-consulting.com  
+49 89 9995 33400  
www.guenzel-consulting.com

